



Rapport Annuel

Établir les fondements
du SPAGJE

2025



Nos équipes

Équipe de direction

Présidente directrice générale

Kim Hiscott, ÉPEI

Services d'inclusion pour jeunes enfants

Tara Matte, ÉPEI

Centre pour l'enfant et la famille ON y va - Ottawa Sud

Kathy Knight-Robinson, RECE

Finance

Zahid Hussain, CPA, CMA

Ressources Humaine

Ronna MacPherson, B.A. (Hons)

Services agréés de garde de groupe

Kathy Knight-Robinson, RECE

Lisa Belton, RECE

Jessica Lumsden, RECE

Services agréés de garde en milieu familiale

Cheryl Nolan, RECE, BA

École de la forêt et de la nature d'Ottawa

Lisa Belton, RECE

Projets spéciaux

Neeka Barnes, RECE, ACG

Conseil d'administration

Présidente

Laura St-Cyr

Trésorier

Karen Robertson

Conseillère

Ruth Chamberland

Vice-Président

Baxter Williams

Secrétaire

Gail Johnson

Melissa Kay

Membres du conseil

Suzanne Gagnon

Robert Froom

Alyx Holland

Ashley Brambles

Leslie Kopf-Johnson

Shirley Zhang

Marvin Harik

Taylor Johansen

Jason Muscant

Membre honorifique à vie: Susan Johnson

Membre honorifique: Dan Carson

Message de la PDG et de la présidente du conseil

L'année dernière a été marquée par des progrès significatifs et une croissance ciblée pour les services à l'enfance Andrew Fleck. Tout en continuant à contribuer à la mise en place des fondements du système pancanadien d'apprentissage et de garde des jeunes enfants (SPAGJE), nous prenons également de plus en plus conscience du rôle plus large que jouent l'apprentissage et la garde des jeunes enfants dans le renforcement de l'infrastructure sociale de notre communauté.

Des services d'apprentissage et la garde des jeunes enfants de haute qualité ne se limitent pas à favoriser le développement des enfants. Ils contribuent à la stabilité familiale, à la participation au marché du travail, à l'inclusion, au bien-être psychologique, ainsi qu'à des communautés plus solides et plus soudées. Tous les jours, nous constatons l'impact que des environnements accessibles, bienveillants et inclusifs ont non seulement sur les enfants, mais aussi sur les familles, les éducateurs et l'ensemble des systèmes qui soutiennent le bien-être communautaire à Ottawa.

Cette année a marqué une étape importante avec la fusion de Glebe Child Care et les services à l'enfance Andrew Fleck. La réunion de ces deux organisations de longue date, qui partagent les mêmes valeurs et sont profondément ancrées dans la communauté, a renforcé notre capacité collective à soutenir les enfants et les familles de tout Ottawa. Nous tenons à exprimer notre sincère gratitude au personnel, aux familles et aux membres du conseil d'administration de l'ancienne organisation Glebe, dont le dévouement et la collaboration ont contribué à la réussite de cette transition.



En 2025, les travaux de construction de notre programme intergénérationnel, situé sur le campus Perley Health, ont également débuté. Cette initiative reflète notre conviction que les liens significatifs entre les générations enrichissent la vie, renforcent le sentiment d'appartenance et créent des occasions d'apprentissage partagés et de cohésion communautaire. Une fois achevé, ce programme favorisera des expériences et des relations qui contribueront au bien-être tant des enfants que des personnes âgées, tout en soulignant l'importance de communautés inclusives et solidaires.

L'élargissement de l'accès aux possibilités d'apprentissage précoce pour les familles confrontées à des difficultés complexes est également resté une priorité. En collaboration avec des organismes communautaires, les services à l'enfance Andrew Fleck contribuent une nouvelle fois à mettre en place des approches innovantes en matière de prise en charge communautaire grâce à l'ouverture de places en services de garde agréés au sein de plusieurs foyers d'accueil pour femmes à Ottawa. Ces programmes contribuent à apporter la stabilité et le soutien lors de moments critiques de la vie des familles en créant des environnements sûrs et bienveillants où les enfants peuvent apprendre et s'épanouir tandis que les mères se concentrent sur le rétablissement de leur stabilité et de leur indépendance. Grâce au soutien de Femmes et Égalité des genres Canada (FEGC), nous documentons et évaluons également ce travail afin que les enseignements tirés puissent contribuer à enrichir les connaissances du secteur et à renforcer l'impact futur sur la communauté.



Message de la PDG et de la présidente du conseil

Le partenariat et la collaboration restent au cœur de notre action. Nous sommes conscients que le soutien aux enfants et aux familles nécessitent des systèmes interconnectés et un partage des responsabilités entre les secteurs de l'éducation, des soins de santé, des services sociaux, du logement et des organismes communautaires. En tant qu'organisme à but non lucratif de longue date dédié à l'apprentissage précoce à Ottawa et en Ontario, nous estimons qu'il est de notre responsabilité non seulement d'offrir des programmes de grande qualité, mais aussi de contribuer aux échanges, aux partenariats, aux actions de plaidoyer et à l'apprentissage collectif qui contribuent à renforcer les systèmes au service des enfants et des familles. Nous sommes reconnaissants envers la province de l'Ontario pour sa collaboration et son soutien continu alors que nous travaillons ensemble à consolider l'avenir de l'éducation de la petite enfance et des services de garde.



Rien de tout cela ne serait possible sans le dévouement, le professionnalisme et la bienveillance de nos éducateurs et de notre personnel. Tous les jours, leur action va bien au-delà de la simple prise en charge et de l'offre d'occasions d'apprentissage. Ils contribuent à renforcer la confiance, le sentiment d'appartenance, la résilience et les liens entre les enfants et les familles de toute notre communauté. Tout au long de l'année, nous avons continué à investir dans la formation professionnelle, le développement du leadership et les communautés de pratique afin de garantir que nos équipes bénéficient d'un soutien solide dans un secteur en pleine croissance et en constante évolution.

Pour l'avenir, les services à l'enfance Andrew Fleck reste déterminé à contribuer à la construction d'un avenir solide, accessible et durable pour les enfants et les familles. Nous savons que la création de communautés dynamiques passe par la collaboration, l'innovation, la défense des droits et un investissement à long terme dans les systèmes qui accompagnent les personnes tout au long de leur vie.

Nous tenons à remercier sincèrement notre personnel, les familles, nos partenaires communautaires, notre conseil d'administration et nos partenaires financiers, notamment la Ville d'Ottawa, la province de l'Ontario, le gouvernement du Canada, Perley Health, l'OCDSB, la Fondation Lawson, le Waltons Trust et bien d'autres encore, pour leur collaboration et leur soutien constants.

Ensemble, nous construisons un avenir où les enfants, les familles et les communautés pourront s'épanouir pour les générations à venir.



Laura St-Cyr
President

Kim Hiscott
CEO

Intergenerational Programming

La construction du centre d'éducation de la petite enfance de Perley Health est en cours et son ouverture est prévue pour l'été 2026! La cérémonie de pose de la première pierre a eu lieu le 8 septembre, en présence du maire d'Ottawa, Mark Sutcliffe, des députés provinciaux Sean Fraser et George Darouze, ainsi que de nombreux sympathisants et donateurs ayant soutenu la campagne de financement de la Fondation Perley en faveur du centre.

L'équipe intergénérationnelle du groupe des projets spéciaux a participé à plusieurs comités et sous-comités aux côtés de Perley Health, qui définiront le fonctionnement, la mise en œuvre des initiatives intergénérationnelles et les futurs projets de recherche du centre.



En octobre 2025, nous avons animé un webinaire destiné à plus de 50 prestataires de services d'éducation et d'accueil de la petite enfance et de services à la famille, désireux de mettre en place leur propre programme intergénérationnel d'accueil d'enfants au sein d'un même lieu. Nous avons partagé les enseignements tirés de notre expérience concernant la manière de nouer des partenariats communautaires et de définir une vision claire pour des programmes intergénérationnels associant les jeunes enfants et les personnes âgées.

Nous continuons à travailler sur une série de six modules de formation en ligne interactives qui seront hébergés sur le site web des services à l'enfance Andrew Fleck. Chaque module comprendra des modèles et des outils nécessaires à la planification et à l'évaluation, ainsi que des exercices permettant de définir des objectifs à court et à long terme, d'identifier les partenaires et les parties prenantes clés et d'organiser des activités.

L'année en revue

Soins et services
fournis à
4,950 enfants
et
2,492 familles

935
groupes de
jeux organisés

70
événements
spéciaux
organisés

Diffusion de
66 bulletins de
nouvelles à
3,585 abonnés

285
programmes et
organisation
on reçu du
soutien

Plus de **6,276**
jouets, équipement
et ressources
prêtés

111 ateliers
présentés à
2,177 participants

Postes à
temps partiel
173

RH

72
Employés ayant
plus de **10 ans** de
services

Postes à
temps plein
350

Total des
employés
563

Embauches
310

Communication - Médias sociaux

Andrew Fleck Children's Services's Post

Andrew Fleck Children's Services
October 16, 2025 · 🌐

ECE, CYW, and Recreation & Leisure Diploma Students — Earn While You Learn!
Are you looking to gain valuable experience and earn an income while studying?
Andrew Fleck Children's Services is currently hiring part-time Educators for our Kindergarten and School Age Before & After School Programs.
These flexible positions are a great fit for your class schedule and provide hands-on experience in a dynamic, supportive environment.
Interested? Check it out today!



AFCHILDRENSSERVICES.CA
Current Openings | Andrew Fleck Children's Services

**Top poste de 2025:
Gagnez de l'argent
tout en apprenant!**

- 4,473 Visites
- 9 Interactions
- 80 Clics sur les liens

Faits marquants de l'année 2025

- L'engagement sur Facebook a augmenté d'une année à l'autre
- La portée sur Instagram a progressé à 52%
- Les interactions sur Instagram ont doublé d'une année à l'autre
- Le nombre de clics sur les liens a augmenté sur les deux plateformes.

50.4k
Visite



107
Nouveaux
abonnés

18.2k
Visite



129
Nouveaux
abonnés

États financiers

Pour l'année se terminant
le 31 décembre 2025

Revenus

Subvention gouvernementales et
revenu incluant la ville d'Ottawa

\$36,438,860

Contribution des usagers

\$6,533,216

Contrats et frais d'administration

\$0

Revenus de placement

\$720,096

Autres

\$644,330

Amortissement des apports reportés
afférents aux immobilisations

\$406,260

TOTAL

\$44,742,762

Dépenses

Salaires et avantages sociaux

\$28,587,682

Coûts des programmes

\$4,405,738

Paiements aux responsables de garde et aux
auxiliaires de programmes

\$5,541,220

Loyers et services publics

\$1,644,454

Amortissement des apports afférents aux
immobilisation

\$969,729

TOTAL

\$41,148,823

Excédent des revenus sur les
dépenses pour l'année

8%

Merci



Les services à l'enfance Andrew Fleck (SEAF), tel qu'on le connaît aujourd'hui, est l'un des organismes les plus anciens et les plus diversifiés de l'Ontario, proposant une gamme variée de services dans les domaines de l'apprentissage de la petite enfance, de la garde d'enfants et du soutien aux familles. Elle a vu le jour en 1911 en tant qu'organisme à but non lucratif et a été constituée en société en 1920 sous la dénomination légale de « The Ottawa Day Nursery Inc. ». Elle a ensuite changé de nom pour devenir « services à l'enfance Andrew Fleck », en hommage à sa bienfaitrice, Mme Andrew Fleck, qui a fait don à l'organisme du bâtiment situé au 195 rue George en 1932. En 1967, SEAF a obtenu le statut d'organisme sans but lucratif, ce qui lui a permis d'émettre des reçus fiscaux à ses généreux donateurs.

Coordonnées

Site web

www.afchildrensservices.ca

Adresse

600 - 700 ave Industrial,
Ottawa, ON K1G 0Y9

Téléphone

613-736-5355

No. d'enregistrement de bienfaisance
106710965RR001
© 2026 Services à l'enfance Andrew Fleck

